

**Hallitus**

Aika: Keskiviikko 22.3.2023 klo 16.00 – 19.15

Paikka: Videoneuvottelukokous Microsoft Teams -ympäristössä

Läsnä:

Siri Ahokas	puheenjohtaja
Sami Wacklin	1. varapuheenjohtaja
Antti Kuitto	2. varapuheenjohtaja
Johanna Aminoff-Winberg	jäsen
Kristiina Ilvonen	jäsen
Juha Järä (>1615/§3)	jäsen
Jaakko Kallio	jäsen
Minna Korpela	jäsen
Oona Käyhkö (>1607/§3)	jäsen
Jani-Pekka Leino (>1615/§3)	jäsen
Jaana Pulkkinen (<1854/§9)	jäsen
Heidi Päivinen	jäsen
Mirja Suhonen	jäsen
Börje Uimonen	jäsen
Nadja Uusiperhe (>1608/§3)	jäsen

Valtuuskunnan puheenjohtajisto:

Aki Korpela  
Sanna-Maria Pakkanen

Tukijäsenten edustajat:

Tarja Koistinen	Uudenmaan liitto
Mirja Rosenberg	Suomen Purjehdus ja Veneily

Toimiston edustajat

Tapio Lepikkö	Toiminnanjohtaja
Mikael Avellan	Maastomestari
Silva Sallamaa	Erikoissuunnittelija
Sini Veuro	Erikoissuunnittelija
Juuso Hämäläinen	Suunnittelija

**1 § KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS**

**Ehdotus:** Todetaan kokous oikein koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

**Päätös:** Todettiin.

**2 § PÖYTÄKIRJANTARKASTAJIEN VALINTA**

**Ehdotus:** Valitaan pöytäkirjantarkastajiksi Sami Wacklin ja Antti Kuitto.

**Päätös:** Valittiin pöytäkirjantarkastajiksi Johanna Aminoff-Winberg ja Kristiina Ilvonen.

\*\*\*

**Työjärjestysmuutos:** Esittelijä toiminnanjohtaja Tapio Lepikkö veti pois käsittelystä esityslistan §7 Ostotarjouksen valmistelu / Isnäs, Loviisa. Asia päätettiin esittelijän ehdotuksesta siirtää keskusteltavaksi esityslistan kohtaan §8 Ajankohtaiset asiat.

### 3 § VUODEN 2022 TILINPÄÄTÖS

Yhdistyksen operatiivisen toiminnan tulos vuonna 2022 jäi n. -19 000€ talousarviosta. Alijäämän kertymiseen vaikuttivat useisiin menolajeihin liittyvä kustannustason nousu sekä hieman ennakoitua pienemmäksi jääneet tuotot.

Toimintavuoden 2022 tulos on kokonaisuudessaan -97 906,38€ alijäämäinen, sillä maailmantalouden näkökulmasta hyvin turbulenttisenä vuonna investointirahastoon syntyi teoreettista, mutta kirjanpidollisista syistä tulosvaikutteista tappiota vajaa 80 000€. Tämä tappio on laskennallista, sillä tappiollisia omistuksia ei ole realisoitu.

Toiminnan tuotoissa jäätiin n. -1,3% talousarviosta (n. -13 000€). Pääasiassa tämä johtui ennakoitujen hanketuottojen toteutumisesta arvioitua pienempinä, myös parissa muussa tuottolajissa jäätiin hieman ennakoidusta. Vastapainoksi luonnonhoidon tuotot ylittivät kuitenkin talousarviossa ennakoidun.

Toimiston ja Henkilöstön kustannuspaikoilla päästiin kokonaisuutena hyvin lähelle talousarviota; talousarvion ylitys on n. +1,4%. (n. 6000€). Henkilöstö-kulut toteutuivat hieman ennakoitua suurempina. Myös Luottamus henkilö-hallinnon kustannuspaikka toteutui hyvin pitkälti arvioidun mukaan.

Virkistysalueiden kustannuspaikalla alueiden ylläpitoon ja luonnonhoitoon liittyvät kulut ylittivät talousarvion. Sen sijaan muutamat kululajit toteutuivat ennakoitua pienempinä, joten kokonaisuudessaan kustannuspaikka alitti talousarvion noin yhdellä prosentilla (n. -5000€).

Vuonna 2022 yhdistyksen alueilla jatkettiin aktiivisesti kehittämiseen liittyvää palveluvarustuksen uusimista ja uudisrakentamista, erityisesti esteettömyyden näkökulmasta. Investointien kokonaismäärä oli edellisen vuoden tasossa, yhteensä 214 356,47€.

Vuoden 2022 tilinpäätös on liitteenä 1/§3 ja tase-erittelyt liitteenä 2/§3. Tilikohtainen toteutuma vertailulla edelliseen vuoteen ja talousarvioon 2022 on liitteenä 3/§3.

**Ehdotus:** Hallitus hyväksyy vuoden 2022 tilinpäätöksen ja esittää valtuuskunnalle, että vuoden 2022 alijäämä -97 906,38€ siirretään toimintapääomatilille.

**Päätös:** Ehdotuksen mukaan.

Valmistelija: toiminnanjohtaja Tapio Lepikkö

### 4 § VUODEN 2022 TOIMINTAKERTOMUS

Ulkoilua ja luonnossa liikkumista harrastetaan pandemiavuosien jälkeenkin runsaasti. Viime vuonna Uuvin alueverkoston käyntimääriltään suosituimpia alueita olivat kävijäseurannan mukaan Kopparnäs-Störsvik (n. 88 000 käyntiä), Porkkalanniemi (n. 85 000 käyntiä) sekä Sarvikallio (n. 63 000 käyntiä). Pitempää aikaväliä tarkasteltaessa alueiden käyntimäärien kehitys on nyt rauhoittunut poikkeusolojen tuoman huiman piikin jälkeen. Viime vuonna määrät tasaantuivat ja monin paikoin

laskivat, mutta kysyntä näyttää vakiintuneen pandemiaa edeltävään aikaan verrattuna uudelle tasolle; alueiden käyntimäärät ovat kasvaneet 20-40%, kun vertailu tehdään vuosien 2019 ja 2022 välillä. Samalla ulkoilun ja luonnossa liikkumisen muodot ovat monipuolistuneet. Kävijätutkimus osoittaa edelleen alueiden käyttäjien olevan tyytyväisiä palveluihin ja saavan käynneistään runsaasti hyvinvointihyötyjä.

Alueiden käytön ja hoidon suunnittelu jatkui vuonna 2022 käyttö- ja hoitosuunnitelman laatimisella neljälle virkistysalueelle. Lisäksi Pirttisaaren alueelle valmistui syksyllä laaja kehittämisen yleissuunnitelma. Uuvin alueverkosto täydentyi kahdella uudella alueella, kun yhdistys teki käyttöoikeussopimuksen koskien Västerbyn aluetta Raaseporissa sekä päätti hankkia omistukseensa Ollisaaren Lohjalta.

Vallitsevaa kysyntää silmällä pitäen alueiden kehittämisessä panostettiin erityisesti reitteihin, opastukseen sekä helppokäyttöisiin palveluihin. Toimia tehtiin useilla alueilla, joista suurimmat kokonaisuudet olivat Kopparnäs-Störsvikissä sekä Varlaxuddenissa, joihin molempiin valmistuivat esteettömät palvelualueet. Myös erilaisia luonnonhoitotöitä tehtiin varsin laajasti sekä vieraslajeihin liittyen että luontoarvojen edistämiseksi, niin asiantuntijatyönä, oppilaitosyhteistyönä kuin erilaisina talkoo- ja vapaaehtoistyön toteutuksina.

Viestinnässä uuvi.fi -palvelu on löytänyt paikkansa kokoavana seudullisena viestintäkanavana, joka vastaa laajasti ulkoilevien ihmisten tiedontarpeisiin. Palvelu on edelleen hyvin suosittu vajaalla 600 000 sivukatselullaan. Korkea käyttömäärä kertoo sen aseman vakiintumisesta sekä siitä, että se on pystynyt täyttämään tehtävänsä. Palvelua kehitettiin edelleen mm. tiedon syventämisellä sekä uuden sisällön tuotannolla. Sosiaalisessa mediassa Uuvin seuraajamäärät jatkoivat kasvuaan, ja toteutetut kampanjat onnistuivat suunnitellusti.

Uuvin koordinoima seudullisen luonnon virkistyskäytön yhteistyöverkoston toiminta on vakiintunut. Sen vahvuutena on juuri pitkäjänteisyyden mukanaan tuoma yhteistyön syventyminen, jonka myötä yhteistyö on poikunut yhteistä pohtimista ja kehittämisajatuksia; tällä hetkellä ajankohtaisena on esimerkiksi pääkaupunkiseudun Reitti 2000:n kehittäminen Uuvin vetovastuulla. Yhteistyön muotoja kehitettiin edelleen mm. teematapaamisten muodossa, ja verkoston toiminta päätettiin laajentaa koko Uudenmaan kattavaksi.

Vuoden 2022 toimintakertomus on liitteenä 4/§4.

**Ehdotus:** Hallitus päättää hyväksyä vuoden 2022 toimintakertomuksen valtuuskunnalle esitettäväksi.

\*\*\*

*Keskustelussa toimistoa kiitettiin monipuolisesta ja järjestelmällisestä työstä suunnittelun ja kehittämisen sekä yhdistyksen toiminnan edistämiseksi.*

**Päätös:** Ehdotuksen mukaan.

Valmistelija: toiminnanjohtaja Tapio Lepikkö

## 5 §

### **OHJEELLINEN TALOUSSUUNNITELMA VUOSILLE 2024-2028 SEKÄ TALOUDELLISET SUUNTAVIIVAT VUODEN 2024 TALOUSARVION POHJAKSI**

Yhdistyksen sääntöjen mukaan valtuuskunnan kevätkokouksessa hyväksytään

ohjeellinen seuraavaa viisivuotiskautta koskeva taloussuunnitelma sekä käsitellään seuraavan vuoden talousarvion suuntaviivoja.

Strategiansa mukaisesti Uudenmaan virkistysalueyhdistyksen Uuvin tehtävänä on edistää kansanterveyttä ja inhimillistä hyvinvointia luomalla monipuolisia mahdollisuuksia luonnossa virkistytymiseen, liikkumiseen ja harrastamiseen. Uuvilla on erityinen rooli luonnon virkistyskäytössä seudullisesta näkökulmasta, sekä kuntien yhteisenä olosuhteiden tuottajana että alan toimijoiden yhteisenä viestijänä ja yhteistyön koordinoijana.

Kuntien yhteisenä toimijana Uuvi tuottaa erityisesti sellaisia luonnossa liikkumisen palveluita ja olosuhteita, joita kuntien ei ole tarkoituksenmukaista tai järkevää tuottaa yksinään omalla rahoituksellaan, ja joita käytetään yli kuntarajojen. Uuvin omaan alueverkostoon kuuluu tällä hetkellä yli 40 aluetta. Seudullisen merkityksen lisäksi moni alueverkoston vetovoimainen kohde on myös maakunnallisesti tärkeä. Alueet toimivat myös yhä enenevässä määrin luontomatkailevan toimintaympäristöinä.

Alan toimijoiden seudullisen yhteistyön koordinointi on saavuttanut toimijoiden piirissä tunnustetun aseman ja se nähdään tarpeellisenä. Toiminnalla on lisätty yhteistä tekemistä, josta osoituksena on mm. yhteisviestintä sekä seudulliset kehittämistoimet. Kuntalaisille selvästi tarpeellisen yhteisviestinnän myötä koko julkisen puolen tarjonta on löydettävissä uuvi.fi -palvelusta. Uuville rooli yhteistyön moottorina on luonteva, ja yhteistyön koordinointiin nimenomaan tarvitaan Uuvin kaltainen yhteisö, jolla on mahdollisuus toimia joustavasti yli kuntarajojen.

Monenlainen luonnossa liikkuminen on pitemmän aikaa tullut koko ajan suosituimmaksi. Trendi on nähtävissä mm. käyntimäärätilastojen lisäksi esimerkiksi pitkäaikaisesta Luonnonvarakeskuksen toteuttamasta ulkoilututkimuksesta. Tuoreimpien tulosten mukaan suomalaisten ulkoiluaktiivisuus on säilynyt korkeana, ja erilaiset luontoalueet ovat jatkuvasti aktiivisemmassa ja monipuolisemmassa käytössä.

Koronapandemia-aikana 2020-2021 ulkoilun suosio kasvoi entisestään hyvin voimakkaasti aiempaan kasvutrendiin verrattuna. Luontokohteiden käyntimäärät ovat 2022 valtakunnallisesti laskeneet hieman poikkeusolojen aiheuttamista kysyntähuipuista, mutta ovat asettuneet aiempaan pitkänajan trendiin verrattuna korkeammalle tasolle; esimerkiksi useilla Uuvin alueilla vuoden 2022 käyntimäärien arvioidaan olevan 20-40% korkeammat kuin vuonna 2019. Tämä vahvistaa käsitystä ulkoiluun ja luonnon virkistyskäyttöön liittyvän kysynnän vakiintumisesta uudelle tasolle.

Uuvin tarjoamien palveluiden kysyntä on ajasta sekä väestönkasvusta johtuen kasvava ja monipuolistuva. Tämä merkitsee lisääntyvää tarvetta alueiden ylläpidolle ja palveluiden kehittämiselle, jotta pystytään vastaamaan nykyaikaisen luonnon virkistyskäytön tarpeisiin. Kehittämisessä on huomioitava yhä suurempi tarve erilaisille käyttäjäryhmille ja aktiviteeteille, sekä helppokäyttöisille palveluille ja soveltavan luontoliikunnan ympäristöille.

Yhdistyksen pääasiallinen tulonlähde ovat jäsenkuntien suorittamat vuotuiset palvelu- ja investointimaksut. Palvelumaksut kattavat n. 85 % yhdistyksen vuosittaisista operatiivisen toiminnan menoista. Käyttötalouden ulkopuoliseen investointirahastoon kerättävällä investointimaksulla rahoitetaan alueiden hankintaa sekä katetaan alueiden palveluvarustuksen rakentamisesta ja kehittämisestä aiheutuvat kuluja.

Kuntien maksutuloperusta yhdistykselle pysyi samalla tasolla vuodesta 2012 vuoteen

2021. Vuodelle 2022 kuntamaksutasoon tehtiin -9,4% leikkaus. Vuodelle 2023 palvelumaksuun tehtiin inflaatiotarkistus, mutta reaalin maksutaso jatkoi tästä huolimatta edelleen pienenemistään. Reaalisesti kuntien maksut yhdistykselle ovat vähentyneet jo yli kymmenen vuoden ajan.

Yhdistyksen tuottamien palveluiden järjestämisen kustannukset ovat kasvaneet uudelle tasolle palveluiden käytön lisääntymisen sekä kustannus-tason nousun vuoksi. Verrattuna vuoteen 2019 alueiden ylläpitokulut ovat kasvaneet vuodelle 2022 yli 30%. Tällä hetkellä kuntataloudessa kuitenkin eletään suuren epävarmuuden aikoja. Taloussuunnitelmassa on otettu kuntien huoli huomioon, eikä suunnitelmassa sen vuoksi nyt esitetä kuntamaksujen yksikköhinnan nostoa, vaan sen sijaan maksutason laskemista vuodelle 2024 ja pitämistä tässä tasossa siitä eteenpäin.

Yhdistyksen näkökulmasta suunnitelmakausi näyttäytyy edellä mainitun johdosta taloudellisesti haasteellisena. Kuntamaksutason ja ennakoidun kustannustason kehitys tulee eriytymään vahvasti toisistaan suunnitelma-kaudella. Alueiden ylläpidossa voidaan joutua tekemään palvelutason heikennyksiä. Yhdistyksen investointirahastoon kertynyt varallisuus purkautuu lähivuosien investointitarpeisiin, eikä investointimaksun tulokertymä pitemmällä tähtäimellä tue alueverkoston tulevaisuutta silmällä pitäen tarpeellista laajentamistavoitetta.

Sumuisen taloudellisen tulevaisuuskuvan keskelläkin on kuitenkin syytä muistaa, että kuntien perustehtävinä ovat edelleen väestön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen ja siihen sisältyvä eriarvoisuuden vähentäminen ja terveyserojen kaventaminen. Tässä yhteydessä on aiheellista huomata, että luonnon virkistyskäyttöön liittyvien palveluiden tuottaminen on edullista ja yksittäisen suoritteen kustannus jää pieneksi, samalla kun palveluilla aikaansaatu yhteiskunnallinen hyöty on suuri niin inhimillisen hyvinvoinnin kuin laajemmin kansanterveyden näkökulmasta.

Taloussuunnitelma vuosille 2024–2028 on liitteenä 5/§5.

**Ehdotus:** Hallitus hyväksyy liitteen mukaisen ohjeellisen taloussuunnitelman vuosille 2024–2028 ja päättää esittää sitä valtuuskunnalle hyväksyttäväksi. Taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi hyväksytään vuoden 2024 talousarvion pohjaksi.

\*\*\*

*Ehdotettua kuntamaksutasoa vuosille 2024-2028 pidettiin keskustelussa yhdistyksen operatiivisen toiminnan kannalta täysin kestävämmänä. Vakavasti oltiin huolissaan myös tarvittavan investointitason turvaamisesta pitemmällä tähtäimellä alueiden kehittämistä ja alueverkoston kehittämistä silmällä pitäen. Esille nousi kuitenkin myös kuntien taloustilanteen epävarma näkymä, joka tässä hetkessä olisi tarpeen ottaa huomioon.*

*Keskustelussa esittelijä teki muutetun ehdotuksen, jossa vuoden 2024 investointimaksun yksikköhinta olisi 0,07€/as ja palvelumaksun yksikköhinta 0,54€/as, ja tästä eteenpäin investointimaksun yksikköhintaa laskettaisiin 0,01€/as ja palvelumaksun yksikköhintaa nostettaisiin vastaavasti 0,01€/as vuodessa suunnitelmakauden ajan. Siten kuntamaksutaso pysyisi suunnitelmakaudella samana vuoden 2024 nykyiseen verrattuna lasketussa tasossa. Ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.*

*Hallituksessa nähtiin tarpeellisena edistää vuorovaikutusta etenkin suurimpien kaupunkien kanssa, jotta näillä olisi riittävästi tietoa yhdistyksen toiminnasta, sen merkityksestä ja vaikuttavuudesta.*

**Päätös:** Muutetun ehdotuksen mukaan. Taloussuunnitelmaa päivitetään tarpeellisin osin ja investointisuunnitelmaa sopeutetaan.

Valmistelija: toiminnanjohtaja Tapio Lepikkö

## 6 §

### KALLIOSAAREN KÄYTTÖ- JA HOITOSUUNNITELMA

Yhdistys laatii kaikille virkistysalueilleen käyttö- ja hoitosuunnitelman, joka ohjaa alueen käyttöä, hoitoa ja kehittämistä. Sen periaatteellinen aikajänne on noin kymmenen vuotta, mutta tarvittaessa sitä voidaan päivittää jo aiemmin.

Käyttö- ja hoitosuunnittelussa alueen käyttöä, hoitoa ja kehittämistä lähestytään erilaisten näkökulmien kautta. Näiden avulla hahmotetaan ja saadaan näkyväksi erilaisille käyttäjäryhmille ja alueelle oleellisia teemoja sekä kehittämistarpeita. Käyttö- ja hoitosuunnitelmaan kuuluu myös alueen luonnonhoidon suunnittelu, joka pohjautuu alueen luonnon ominaispiirteisiin ja luontoarvoihin.

Kalliosaaren virkistysalue sijaitsee itäisessä Helsingissä, aivan Kallahdenniemen edustalla. Sijaintinsa ja saavutettavuutensa ansiosta se on poikkeuksellisen vetovoimainen saarikohde, joka linkittyy vahvasti myös ympäröivään virkistyskäytön, asumisen ja palveluiden muodostamaan kokonaisuuteen. Kalliosaaren vanhat virkistyskäytön rakenteet ovat käyttöikänsä päässä, ja uuden palveluvarustuksen suunnitteluun vaikuttavat monet taustatekijät, kuten seudun väestönkasvu, ulkoilu- ja retkeilyharrastusten suosion kasvu, erilaisten yhteiskäyttöveneiden ja muiden vesikulkuneuvojen tarjonnan lisääntyminen, käytön osittainen ympärivuotisuus sekä Helsingin kaupungin suunnitelmat itäisen saariston palveluiden kehittämisestä. Näiden valossa on Kalliosaaren virkistyskäyttöpalveluiden parantaminen, lisääminen ja monipuolistaminen tarpeen.

Kalliosaaren rakennetaan hyvät ja monipuoliset virkistyskäytön palvelurakenteet. Luonnon kestävydestä huolehditaan rakenteiden sijoittamisella sekä erilaisin viestinnän, opastuksen ja kulunohjauksen keinoin. Saareen saapumista helpotetaan rakentamalla rantautumispaikkoja eri tavoin liikkuville kävijöille. Kävijöiden kulkua ohjataan merkityille reiteille, jotka nostavat esiin saaren mielenkiintoisimpia kohtia ja vetovoimaisimpia maisemia. Kalliosaaren rakennetaan myös erilaisia tuli- ja taukopaikkoja ja niihin liittyviä palveluita. Kehittämisessä kuullaan myös yrittäjien näkemyksiä ja huomioidaan luontomatkailuyritysten toimintaedellytyksiä.

Kalliosaaren virkistysalueen luonnonhoidossa toteutetaan virkistyskäyttöä ja luonnon elinvoimaisuutta palvelevia toimenpiteitä. Alueelle suunnitelluilla luonnonhoitotoimilla hävitetään kurturuusukasvustot osana maanomistajan velvollisuutta torjua vieraslajeja, luodaan alueen keskiosan metsikköön vaihtelevaa lähimaisemaa pienpuuston hoidolla sekä parannetaan matalakasvuisen merenrantalajiston elinympäristöä ruokokasvuston säännöllisellä niittämisellä.

Kalliosaaren käyttö- ja hoitosuunnitelma on liitteenä 6/§6.

**Ehdotus:** Hallitus päättää hyväksyä Kalliosaaren käyttö- ja hoitosuunnitelman.

**Päätös:** Ehdotuksen mukaan.

Valmistelija: erikoissuunnittelija Silva Sallamaa / suunnittelija Juuso Hämäläinen

## 7 §

### POISTETTU

## 8 § ILMOITUSASIAT

Katsaus ajankohtaisiin asioihin:

Pääkaupunkiseudulle sijoittuvan Reitti 2000:n kehittäminen on lähtenyt käyntiin Uuvin koordinoiman seudullisen verkostoyhteistyön myötä. Uuvi toimii myös Reitti 2000:n kehittämisen koordinaattorina yhteistyössä Helsingin, Vantaan ja Espoon kaupunkien sekä Metsähallituksen kanssa.

Kolaholmenissa ja Lövössä on tehty talvella käyttö- ja hoitosuunnitelman mukaisia luonnonhoitotöitä.

Kävijätutkimukset toteutetaan tänä vuonna Varlaxuddenissa ja Stora Brändössä. Varlaxuddenissa tutkimuksen teko alkaa jo tulevana viikonloppuna

Isnäsin metsän hankinta-asia:

Hallitus käsitteli kokouksessaan 30.11.2022 /§47 Isnäsin metsän hankinta-asiaa ja piti aluetta yhdistyksen näkökulmasta kiinnostavana. Yhdistyksen toimisto on sittemmin käynyt keskustelua alueen hankinnasta yhdessä Loviisan kaupungin ja Luonnonperintösäätiön kanssa. Hankinta on tarkoitus tehdä kolmen osapuolen yhteishankintana. Tällä hetkellä tilanteen tekee epäselväksi alueen osaa koskeva puukauppasopimus, jonka perusteella alueella on aloitettu hakkuut. Hakkuut on sittemmin keskeytetty, mutta osapuolten neuvottelut asiasta ovat vielä kesken. Ostotarjouksen kanssa voidaan edetä, kun tilanne on tältä osin selvinnyt.  
*Hallitus piti hanketta edelleen hyvänä ja kannatti valmistelun jatkamista.*

## 9 § MUUT ASIAT

Gölnäsin toimijahaku. Uuvin yritys yhteistyön toimintaohjelma.

*Keskusteltiin sekä Gölnäsin toimijahakuun että Uuvin yritys yhteistyöhön liittyvistä linjauksista. Gölnäsin osalta olisi hyvä löytää tasapaino, jossa alueella voisi olla sekä ulkopuolisen toimijan tuottamia maksullisia palveluita että vapaasti käytettävissä olevia palveluita. Yritys yhteistyön osalta nähtiin selkeänä, että Uuvin palveluiden käyttö olisi maksullista kaupallisessa viitekehyksessä. Malli edistäisi myös sitoutumista vastuulliseen ja kestävään toiminnan harjoittamiseen.*

## 10 § KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 19.15

\_\_\_\_\_  
Siri Ahokas  
Hallituksen puheenjohtaja

\_\_\_\_\_  
Tapio Lepikkö  
Toiminnanjohtaja, kokouksen sihteeri

Pöytäkirjan tarkastus:

\_\_\_\_/\_\_\_\_ 2023

\_\_\_\_/\_\_\_\_ 2023

---

Johanna Aminoff-Winberg

---

Kristiina Ilvonen